
HWK-OSNABRUECK.DE/COACHINGPROGRAMM
Coachingprogramm für Betriebsnachfolge
DU übernimmst einen Handwerksbetrieb und WIR fördern und unterstützen DICH!
Förderpreis der HWK
2.000 €
Fördersumme sichern!
zzgl. Eigenanteil
DAS HANDWERK
DIE WIRTSCHAFTSMACHT. VON NEBENAN.
BETRIEBS NACHFOLGE

Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

Ziele des Coachingprogramms

Unterstützung im Nachfolgeprozess für einen erfolgreichen Generationswechsel im Betrieb

Vorbereiten der Teilnehmer auf Ihre zukünftige Rolle als Chef*in im Handwerksbetrieb

Vermittlung von Kompetenzen in den Bereichen „Führung“ und „Management“

Weiterentwicklung der eigenen (Führungs-) Persönlichkeit“

© change it easy.

BETRIEBS NACHFOLGE

Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

Was die Teilnehmenden erwarten dürfen?

1. …ein Coaching, was sich an den persönlichen Praxisfragen orientiert
2. …Reduktion notwendiger Theorie auf das Wesentliche
3. …eine offene und vertrauensvolle Lernatmosphäre
4. …Möglichkeit zum Ausprobieren und zum Fehler „machen“
5. …ausreichend Möglichkeit zum Selbstlernen
6. …eine begleitende Beratung in den Transferphasen
7. …Möglichkeit zur Bearbeitung persönlicher Themen
8. …einen kontinuierlichen Austausch
9. …kompetente und engagierte Coaches und Berater
10. …eine Investition für die persönliche Entwicklung und den erfolgreichen Generationenwechsel

© change it easy.

BETRIEBS NACHFOLGE

Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

Die Bausteine im Coachingprogramm

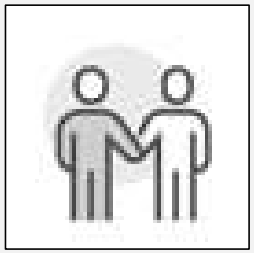
Gruppencoachings



Rolle als Unternehmer
Eigene Führungsrolle



Gesprächsführung
Kommunikation



Personal-
management



Strat. Betriebsführung
Change Management



Kick-Off



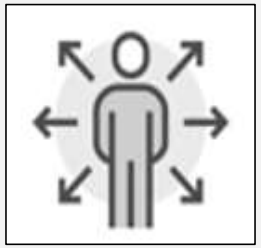
Abschluss



Individuelle Coachings
Beratung



Erfahrungs-
austausch



Selbstlernen

© change it easy.

BETRIEBS NACHFOLGE

Das Programm im Überblick

Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

Lernplattform

Rolle als Unternehmer Eigene Führungsrolle	Gesprächsführung und Kommunikation	Personalmanagement	Strategische Betriebsführung
Modul 1 2 x Gruppencoaching	**Modul 2** 4 x Gruppencoaching	**Modul 3** 2 x Gruppencoaching	**Modul 4** 2 x Gruppencoaching

Kick-Off

Abschluss

3 x Erfahrungsaustausch mit Coach (Abendveranstaltung), ERFA-Runden in Eigenorganisation

2 x Übergeber-Workshop
1x Übergeber/Übernehmer-Workshop

1 x halbtägiges Präsenzcoaching plus Online Coaching Flatrate (6 Std.)

(Alternativ moderiertes Familiengespräch)

Selbstlernen und persönlicher Praxistransfer

© change it easy.

2023 April Mai Juni Juli August ..... März 2024

BETRIEBS NACHFOLGE

Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

Was das Programm auszeichnet:

- ✓ Hoher Bezug zur Praxis
- ✓ Direkter Transfer in die Praxis
- ✓ Intensität und Individualität
- ✓ Analoges, digitales und Selbst-Lernen
- ✓ Vielzahl aktivierender Lernmethoden
- ✓ Eine feste kleine Lerngruppe
- ✓ Integration von Coaching, Training und Beratung
- ✓ Methodenvielfalt
- ✓ Flexibilität hinsichtlich Themen und Zeiten



© change it easy.

BETRIEBS NACHFOLGE

Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

Die Rolle als Unternehmer*in bzw. die eigene Führungsrolle

25 %

- Unternehmerisch denken und handeln
- Die verschiedenen Rollen als Unternehmer
- Führung als (Beruf)ung verstehen
- Ihre Führungsaufgaben und -instrumente
- Selbstführung als Voraussetzung der Führung
- **Persönliche Praxisthemen**

© change it easy.

BETRIEBS NACHFOLGE

Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

Gesprächsführung und Kommunikation

40 %

- Grundprobleme der Kommunikation
- Gesprächsführungstechniken im Überblick
- Spezielle Gesprächsarten und -situationen
- Umgang mit internen / externen Partner*innen
- Umgang mit schwierigen Gesprächspartner*innen
- Konflikte moderieren und managen
- Als Chef*in auf der Bühne: Wie wirke ich?
- **Persönliche Praxisthemen**

© change it easy.

BETRIEBS NACHFOLGE

Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

Personalmanagement

Themen Input

- **Allgemeine Personalthemen**: Zum Beispiel Ausbildung, Befristungen, Arbeitsvertrag, Personalakquise (Input aus Einzelinterviews)
- **Personalführung** - Das Mitarbeitergespräch
- **Arbeitgebermarke** / Arbeitgeberattraktivität

Training

- Das **Mitarbeitergespräch** - Vorbereitung und Durchführung
- Tipps und Hinweise für gute **Teammeetings**

BETRIEBS NACHFOLGE

Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

Strategische Betriebsführung opt. Change Management

35 %

- Den eigenen Betrieb verstehen
- Der Prozess der Strategieentwicklung
- Steuerungsinstrumente des Unternehmers
- Die Problematik von Veränderung verstehen
- Fehlerquellen und Erfolgsfaktoren bei Veränderungen
- Veränderungen planen und steuern
- Spezifische Methoden in der Veränderungsarbeit
- **Persönliche Praxisthemen**

© change it easy.

BETRIEBS NACHFOLGE

Handwerkskammer Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

Zusätzlich wird unsere „Betriebswirtschaftliche Beratung“ aus der Handwerkskammer bedarfsgerecht eingebaut

- … zur Übernahme
  - Existenzgründungsberatung durch Übernahme
  - Business-Plan / Finanzierungs- und Fördermöglichkeiten
  - Unternehmensbewertung (nach AWH)
  - Persönliche und betriebliche Absicherung
  - Wahl der Rechtsform
  - …



Einzelberatung

- … zur Betriebsführung
  - Stundensatzermittlung / Kalkulation / Schwachstellenanalyse
  - Investitionen / Finanzierung / Liquiditätssicherung
  - Rechnungswesen / Controlling / Kostenrechnung
  - Selbstmanagement -und organisation
  - Betriebsorganisation / Digitalisierung
  - Geschäftsmodellentwicklung
  - …



Gruppen-Workshop

BETRIEBS NACHFOLGE